966

ESTADO DEL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE MÉXICO

SEGUNDO INFORME

I
362.972
I57e
2002

Instituto Nacional Indigenista
Estado del desarrollo económico y social de los pueblos indígenas de México. Segundo informe / Instituto Nacional Indigenista, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo — México : INI : PNUD, 2002.

384 pp. : ils., maps., tbs.
Incluye bibliografía, glosario e índice de cuadros, gráficas y mapas.
ISBN 970-18-9482-0

1. INDIOS DE MÉXICO – GLOBALIZACIÓN Y DESARROLLO 2. INDIOS DE MÉXICO – CONDICIONES SOCIOECONÓMICAS 3. INDIOS DE MÉXICO – DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL 4. INDIOS DE MÉXICO – MIGRACIÓN 5. INDIOS DE MÉXICO – EMPLEO 6. TENENCIA DE LA TIERRA I. t. II. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, coord.

Secretaría de Desarrollo Social
Josefina Vázquez Mota
Secretaria

Oficina de Representación para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas
Xóchitl Gálvez Ruiz
Titular

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Clemencia Muñoz Tamayo
Representante residente en México

Instituto Nacional Indigenista
Huberto Aldaz Hernández
Director General
Arnulfo Embriz Osorio
Director de Investigación y Promoción Cultural
Marcela Acle Tomasini
Subdirectora de Investigación
Margarita Sosa Suárez
Subdirectora de Promoción Cultural
Armando López Carrillo
Coordinador editorial

Coordinación del proyecto
Carlos Zolla Luque y Miguel Ángel Rubio
Primera fase
Marcela Acle Tomasini y Enrique Serrano Carreto
Segunda fase
Perla Pineda Bojórquez y Martín Guevara Hernández
Oficiales de Programación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Primera edición, 2002

D.R. © 2002, Instituto Nacional Indigenista
Av. Revolución 1279, Col. Tlacopac, C.P. 01010, México, D.F.
http://www.ini.gob.mx

D.R. © 2002, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Presidente Mazaryk 29, Col. Polanco, C.P. 11570, México, D.F.

ISBN 970-18-3879-3 / Obra general
ISBN 970-18-9482-0 / Estado del desarrollo económico y social de los pueblos indígenas de México. Segundo informe

Imagen de portada: Ayutla, Oaxaca. Foto de Ramón Jiménez, Fototeca "Nacho López" del INI

Queda prohibida la reproducción parcial o total del contenido de la presente obra, sin contar previamente con la autorización del titular, en términos de la Ley Federal de Derechos de Autor y, en su caso, de los tratados internacionales aplicables. La persona que infrinja esta disposición se hará acreedora a las sanciones legales aplicables.

Impreso y hecho en México

Índice general

Presentación 15

Créditos 17

Siglas y acrónimos 19

Introducción 23

1. Pueblos indios, globalización y desarrollo 29
Nemesio J. Rodríguez

Aproximación para un contexto 29
Contexto general 30
Principios y confusiones: socavando el Estado y el desarrollo 33
Ecología, patente Inc. o & Co.: usted elige 43
Agenda mínima para pensar los apuntes del quehacer 79
Notas 84

2. Empleo en zonas indígenas 109
Mercedes Pedrero Nieto

Introducción 109
Panorama general del empleo en México 109
Universo de referencia 113
Grado de participación en actividades económicas 118
Aspectos estructurales 130
Condiciones de trabajo 139
Conclusiones y reflexiones finales 151
Notas 153

3. Población indígena y propiedad de la tierra 157
Héctor Manuel Robles Berlanga

Introducción 157
Características generales 158

Estructura agraria 161
Los propietarios de la tierra y sus características principales 165
Consideraciones sobre las formas de acceso a la tierra de la población indígena 175
Problemática agraria 181
Programas del Sector Agrario 188
Desarrollo agrario integral 199
Conclusiones 204

4. Zonas rurales de migración indígena y trabajo jornalero 207
Ramiro Arroyo Sepúlveda y *Lourdes Sánchez Muñobierro*

Polarización en el campo mexicano 208
Procesos migratorios 216
Formas y modalidades de la migración 224
Vida y trabajo de los jornaleros agrícolas indígenas 236
Consideraciones finales 258

Sección estadística 265

Índice de variables 275

Fuentes bibliográficas y documentales 345

Glosario 365

Mapas 375

Recuadros

1. Pueblos indios, globalización y desarrollo

El fin del mito de la globalización 32
James Petras
Los indios de México hacia el nuevo milenio 39
Pablo González Casanova
Campesinos en tránsito 44
Armando Bartra
Ecología, indianidad y modernidad alternativa 58
Víctor M. Toledo
La biopiratería de los recursos naturales de la medicina indígena maya en Chiapas 66
Rafael A. Lavín
Hacia una política de protección y acceso sobre los recursos genéticos en América Latina 72
Arcelia González Merino

2. Empleo en zonas indígenas

Los indígenas y el sector informal urbano 111
Larissa Adler Lomnitz y Julia Isabel Flores
Trabajo en las comunidades indígenas transnacionales 114
Federico Besserer
Tierra-vida, humano-pueblo, trabajo-tequio. Una educación en y para la vida a partir del recinto escolar 125
José Manuel Juárez Núñez y Sonia Comboni Salinas
Formas de trabajo no remunerado entre población indígena 135
María Noëlle Chamoux
Actividad artesanal: dimensión cultural e inserción en el mercado 138
Soledad Mata
Las mujeres en las maquiladoras yucatecas 141
Beatriz Castilla y Beatriz Torres
Comercialización e internacionalización de la artesanía 147
Marta Turok
Inmigración indígena urbana: espejismo o bienestar en las ciudades 150
Teresa Mora V.

3. Población indígena y propiedad de la tierra

Globalización agraria en América Latina 159
Juan Carlos Pérez Castañeda
Regiones naturales, pueblos indígenas y tenencia de la tierra en México 163
Eduardo López Ramírez
Mujeres indígenas y propiedad de la tierra 167
Verónica Vázquez García
Tratos agrarios: formas campesinas de acceso a la tierra 176
Héctor M. Robles Berlanga
Procesos de regularización de la tenencia de la tierra y las comunidades indígenas 185
Mónica Oliva Ríos y Ludka de Gortari
Avances y obstáculos del Procede en zonas indígenas 189
Beatriz Gayosso Ponce, Francisco Hugo Santiago Ramírez y Arturo N. Rodríguez Gutiérrez
Reubicación y desarrollo. La construcción de presas en México 193
Scott S. Robinson

4. Zonas rurales de migración indígena y trabajo jornalero

Empresas agroexportadoras de frutas y hortalizas frescas y empleo 213
Hubert C. de Grammont
Segmentación y flexibilización del trabajo asalariado de mujeres y niños en el campo mexicano 220
Sara María Lara Flores

Jornaleros indígenas guatemaltecos en México 231
Germán Martínez Velasco
Producción artesanal de los pueblos indígenas del sur en el norte:
una práctica ancestral replanteada 249
Bárbara A. González Díaz
Organizaciones de indígenas migrantes entre México y Estados Unidos 253
Laura Velasco Ortiz

Cuadros

1. Pueblos indios, globalización y desarrollo

En recuadros

Hacia una política de protección y acceso sobre los recursos genéricos en América Latina
1. Evolución de la protección de la propiedad intelectual sobre la materia viva 73
2. Leyes de propiedad intelectual sobre la materia viva en países de América Latina 75

2. Empleo en zonas indígenas

2.1 Tasas netas de participación originales y tipificadas y diferencias relativas por sexo según área geográfica, 1997 121
2.2 Horas promedio a la semana de trabajo económico y doméstico de la población por grupos de edad según sexo y condición de actividad, 1997 129
2.3 Promedio y mediana de ingresos, horas trabajadas e ingresos por hora de la población ocupada en zonas urbanas e indígenas, 1997 149

3. Población indígena y propiedad de la tierra

3.1 Estructura agraria por agregados 165
3.2 Sujetos agrarios 166
3.3 Feminización en los núcleos 166
3.4 Número de ejidatarios y superficie certificada en núcleos agrarios 171
3.5 Distribución de la superficie certificada y/o titulada en ejidos indígenas 171
3.6 Superficie de uso común 173
3.7 Características de los solares urbanos en los municipios con concentración indígena 174
3.8 Características de los solares urbanos en los municipios con presencia indígena 174
3.9 Certificación de parcelas con destino específico 175
3.10 Hectáreas por sujeto de acuerdo con el tipo de tierra 182

En recuadros

Globalización agraria en América Latina
1. Población y superficie total, 1997 159

2. Nuevas leyes agrarias 161
3. Constituciones políticas nacionales reformadas en materia agraria 161
Reubicación y desarrollo. La construcción de presas en México
1. Distritos de irrigación en México 193
2. Presas hidroeléctricas 194
3. Presas de riego 196
4. Distritos de riego 198

4. Zonas rurales de migración indígena y trabajo jornalero

4.1 Producto interno bruto percápita por entidad federativa según estados expulsores y de atracción, 1995 210
4.2 Unidades de producción rurales por entidades federativas de expulsión y atracción según tamaño de la unidad, 1991 210
4.3 Distribución de la población indígena migrante por lengua, 1998-1999 218
4.4 Total de jefes de familia y hombres solos según migran en forma familiar o individual, 1998-1999 218
4.5 Distribución de jefes de familia y hombres solos según el periodo en que llegaron a la zona de trabajo, 1998-1999 222
4.6 Distribución de jefes de familia y hombres solos según razones por las que salieron de su pueblo, 1998-1999 224
4.7 Población jornalera según expectativas de estancia, 1998-1999 227
4.7.1 Distribución de jefes de familia y hombres solos según razones por las que piensan quedarse, 1998-1999 228
4.7.2 Distribución de jefes de familia y hombres solos según otra entidad de posible destino, 1998-1999 228
4.8 Distribución total de jefes de familia y hombres solos según forma en que migraron, 1994-1998 231
4.9 Total de población jornalera que declaró haberse enfermado, 1998-1999 240
4.10 Total de mujeres embarazadas según control médico, 1998-1999 241
4.11 Total de población jornalera que cuenta con documentación según tipo de documentos, 1998-1999 244
4.12 Distribución de los jefes de familia y hombres solos según edad a la que comenzaron a trabajar, 1998-1999 245
4.13 Distribución de población jornalera por actividad, 1998-1999 248

Gráficas

1. Pueblos indios, globalización y desarrollo

En recuadros

Hacia una política de protección y acceso sobre los recursos genéticos en América Latina
1. Temas principales del Convenio de Diversidad Biológica 75

2. Empleo en zonas indígenas

2.1 Tasas de participación de la PEA masculina por área geográfica, 1997 119
2.2 Tasas de participación de la PEA femenina por área geográfica, 1997 119
2.3 Tasas de participación económica de la población indígena infantil, 1997 122
2.4 Población ocupada por áreas geográficas según tipo de local, 1997 145
2.5 Población ocupada por área geográfica según prestaciones, 1997 146

En recuadros

Trabajo en las comunidades indígenas transnacionales
1. Trabajo en las comunidades indígenas transnacionales 115

Las mujeres en las maquiladoras yucatecas
1. Ocupación en el sector maquilador yucateco, 1985-1994 142
2. Distribución por ramas de la industria maquiladora en Yucatán, 2000 143
3. Crecimiento de la industria maquiladora por número de empresas, Yucatán, 1990-2000 144
4. Crecimiento de la industria maquiladora por empresas, Yucatán, 1990-2001 144

3. Población indígena y propiedad de la tierra

3.1 Pirámide de edad de los ejidatarios 169
3.2 Pirámide de edad de los comuneros 169
3.3 Pirámide de edad en municipios con concentración indígena 170
3.4 Pirámide de edad en municipios con presencia indígena 170
3.5 Destino de las tierras 172
3.6 Número de parcelas por sujeto agrario 172
3.7 Relación ejidatarios/superficie según tamaño del predio 173
3.8 Relación comuneros/superficie según tamaño del predio 174
3.9 Conflictividad agraria 188

4. Zonas rurales de migración indígena y trabajo jornalero

4.1 Distribución de jefes de familia y hombres solos según periodo en el que llegaron por primera vez a la zona de trabajo, 1998-1999 222
4.2 Distribución porcentual de jefes de familia y hombres solos según razones por las que salieron de su pueblo, 1998-1999 246
4.3 Distribución porcentual de los jefes de familia y hombres solos según edad a la que comenzaron a trabajar, 1998-1999 248

En recuadros

Jornaleros indígenas guatemaltecos en México
1. Registro de entradas de trabajadores agrícolas guatemaltecos a Chiapas, 1990-1999 233
2. Registro de entradas de trabajadores agrícolas guatemaltecos según garita de internación, 1999 233
3. Promedio mensual de entradas de trabajadores agrícolas guatemaltecos a Chiapas, 1990-1999 234

Mapas

1. Países de megadiversidad 377
2. Regiones indígenas seleccionadas en la ENEZI, 1997 378
3. Educación tecnológica agropecuaria en regiones indígenas 379
4. Localización de maquiladoras en el estado de Yucatán 380
5. Presas hidroeléctricas 381
6. Distritos de riego 382
7. Presas de riego 383

Cuadros de la sección estadística

2. Empleo en zonas indígenas

2.1 Población económicamente activa por condición de ocupación según grupos de edad y área geográfica, 1997 281
2.2 Tasas de participación económica por grupos de edad según áreas geográficas y sexo, 1997 282
2.3 Tasas de participación económica por nivel de instrucción según áreas geográficas y sexo, 1997 283
2.4 Sujetos agropecuarios por sexo en zonas indígenas según categorías, 1997 284
2.5 Productores agropecuarios en zonas indígenas según jornadas pagadas durante el último año, 1997 285
2.6 Productores agropecuarios en zonas indígenas que ocuparon o no mano de obra no asalariada según forma de pago, 1997 286
2.7 Población ocupada por área geográfica y rama de actividad económica según sexo, 1997 287
2.8 Población ocupada en zonas indígenas por rama de actividad económica según sexo, 1997 288
2.9 Distribución de la población ocupada por ocupación principal agregada según área geográfica y sexo, 1997 289
2.10 Distribución de la población ocupada en zonas indígenas por ocupación principal agregada según sexo, total e indígenas, 1997 290
2.11 Población ocupada por área geográfica y situación en el trabajo según sexo, 1997 291
2.12 Población ocupada por área geográfica según tipo de local, 1997 292
2.13 Población ocupada por área geográfica según tipo de prestaciones, 1997 293
2.14 Distribución de la población ocupada por área geográfica según nivel de ingresos, 1997 294
2.15 Distribución acumulada de la población ocupada según ingresos acumulados, 1997 295
2.16 Población ocupada por sexo y área geográfica según duración de la jornada de trabajo, 1997 296

3. Población indígena y propiedad de la tierra

3.1 Núcleos agrarios en MCI y MPI por entidad federativa, 1991 297
3.2 Unidades de producción privadas y superficie en MCI y MPI por entidad federativa, 1991 298
3.3 Núcleos agrarios certificados en MCI y MPI por entidad federativa, 2001 299
3.4 Sujetos agrarios en MCI y MPI por entidad federativa, 2001 300
3.5 Destino de las tierras por núcleo agrario en ejidos y comunidades en MCI según entidad federativa, 2001 301
3.6 Destino de las tierras por núcleo agrario en ejidos y comunidades en MPI según entidad federativa, 2001 302
3.7 Distribución de la superficie certificada y/o titulada en MCI y MPI por entidad federativa, 2001 303
3.8 Número de parcelas por ejidatario y comunero en MCI y MPI por entidad federativa, 2001 304
3.9 Tamaño del predio por derechos, parcelas y superficie en MCI por entidad federativa, 2001 305
3.10 Tamaño del predio por derechos, parcelas y superficie en MPI por entidad federativa, 2001 309
3.11 Promedio de hectáreas por sujeto agrario en MCI y MPI según entidad federativa, 2001 314
3.12 Promedio de hectáreas por parcela en MCI y MPI según entidad federativa, 2001 315
3.13 Promedio de superficie de uso común en MCI y MPI según entidad federativa, 2001 316
3.14 Promedio de solares por sujeto agrario en MCI y MPI según entidad federativa, 2001 317
3.15 Parcelas con destino específico en MCI según entidad federativa, 2001 318
3.16 Parcelas con destino específico en MPI según entidad federativa, 2001 319

4. Zonas rurales de migración indígena y trabajo jornalero

4.1 Distribución de la población jornalera por edad y sexo según condición de indígenas y mestizos, 1998-1999 320
4.2 Índice de marginación por entidad federativa, 1995 321
4.3 Distribución de la población indígena por entidad federativa, 1990, 1995 y 1997 322
4.4 Unidades de producción con actividad agropecuaria o forestal según utilizaron crédito y vehículos o tractores, por entidades de expulsión y de atracción, 1991 323
4.5 Unidades de producción rural según entidades expulsoras y de atracción, por destino de la producción, 1991 324
4.6 Superficie cultivada y cosechada por entidad federativa de expulsión y de atracción según modalidad general de riego y temporal, 1998 325
4.7 Estados de atracción y expulsión según superficie sembrada, producción y valor de la producción, 1998 326
4.8 Principales cultivos por entidad federativa de acuerdo con la superficie, rendimiento, volumen y valor de su producción, 1998 327
4.9 Total de municipios eminentemente indígenas expulsores de jornaleros agrícolas por entidad federativa, 1994 y 1998 328

4.10 Población ocupada en el sector agropecuario según entidades de expulsión y atracción, por posición en el trabajo, 1998 329
4.11 Población jornalera total y ocupada por grupos de edad y sexo, 1998-1999 330
4.12 Participación porcentual en la migración jornalera por entidad federativa, 1994 331
4.12.1 Participación porcentual en la migración jornalera por entidad federativa, 1998-1999 332
4.13 Población jornalera originaria de municipios eminentemente indígenas según estado de origen y destino, con cobertura del Pronjag, 1998-1999 333
4.14 Composición etnolingüística de los jornaleros indígenas según entidad de atracción, 1998-1999 335
4.15 Total de población jornalera que declaró haberse enfermado según el tipo de padecimiento, 1998-1999 340
4.15.1 Total de población que declaró haberse enfermado según lugar donde se atendió, 1998-1999 341
4.16 Población jornalera por grado de escolaridad según sexo, 1998-1999 342
4.17 Población jornalera que asiste y no asiste a la escuela por rango de edad, 1998 343

jornaleros indígenas es que los campesinos tienen un amplio conocimiento y control del proceso productivo que les permite maximizar sus recursos, así como determinar los tipos de cultivo, los ritmos y las cargas de trabajo; además de definir el destino de su producción, que se distribuye entre el autoconsumo y el intercambio o la comercialización, que hace posible el acceso a otros satisfactores para su vida cotidiana.

En términos comparativos, y con la finalidad de ilustrar las diferencias que se presentan en el destino de la producción entre estados de origen y atracción, se puede señalar que para principios de la década de los noventa 60.25% de las unidades agrícolas en los estados de origen destinaban su producción al autoconsumo, mientras que en las entidades de atracción este porcentaje alcanzó 20.33%; relaciones que se invierten en cuanto a la producción destinada al mercado local, nacional y extranjero, pues en los estados de atracción 69.60% de las unidades agrícolas incursionan en estos mercados, mientras que en Oaxaca, Guerrero e Hidalgo sólo lo hacen 28.38% (véase cuadro 4.4 de la sección estadística).

En esta lógica, las actividades agrícolas en las economías campesinas indígenas tienen como función principal la reproducción económica y social de las familias y sus comunidades. Sin embargo, el incremento demográfico que experimentan estos pueblos trae como consecuencia un uso intensivo de la tierra, con la consiguiente reducción de sus grados de fertilidad y prácticas agrícolas con bajos rendimientos productivos, por lo que sus economías campesinas con frecuencia resultan deficitarias. Así, por ejemplo, en Oaxaca, Hidalgo y Guerrero, en donde el maíz es el cultivo principal, dado que para 1998 ocupaba entre 43.54% y 66.77% de la superficie total sembrada, sus rendimientos iban de 1.3 a 2.8 toneladas por hectárea en promedio, cifra que se reduce considerablemente en el caso de las zonas indígenas, en donde los rendimientos van de los 350 a los 450 kg por hectárea, mientras que en Sinaloa se obtenían 6.4 ton. y en Sonora 4.8 ton.

Al interior de los estados expulsores también existen cultivos eminentemente comerciales, como son el café, la caña de azúcar, los frutales y

Empresas agroexportadoras de frutas y hortalizas frescas y empleo

*Hubert C. de Grammont**

Situación de las empresas agroexportadoras en la estructura productiva nacional

Entre 1982 y 1994 la estructura del sector agroexportador se modificó sustancialmente. Los dos productos que dominaron este sector a lo largo del "milagro mexicano" perdieron importancia. El algodón, en crisis desde la década de los sesenta, y a pesar de una pequeña recuperación en la segunda mitad de los años noventa, prácticamente dejó de ser un producto de exportación. El café pasó de representar 31% de las exportaciones agrícolas en 1982 a 16% en 1994. Por su lado, las frutas frescas representaron 6% de las exportaciones agrícolas en 1982 y 21% en 1994, mientras las legumbres y hortalizas pasaron de 30% a 49% en las mismas fechas. Es notorio que entre 1994 y el año 2000 esta estructura de las exportaciones agrícolas se mantuviera estable, por lo cual podemos pensar que su crecimiento se debió a los procesos generales de globalización y no a la adhesión al Tratado de Libre Comercio en 1994.

Para conocer la cantidad de empresas que cultivan hortalizas de exportación no disponemos más que de los datos del Censo Agropecuario 1991. Sin embargo, creemos que a la fecha la situación no se ha modificado notablemente. Este censo reporta que sólo 11 744 unidades agrícolas producen para la exportación, representando 0.3% de las 3 827 587 unidades de producción que conforman el sector agropecuario. Si eliminamos las empresas cafetaleras, en donde encontramos esencialmente productores minifundistas, vemos que únicamente 5 957 empresas agrícolas producen para la exportación de flores, frutas u hortalizas (parte o toda su producción), representando apenas 0.15% del total de unidades de producción agrícola del país. Estas producen en una superficie de poco más de 500 000 ha que representan 2% de la superficie nacional cultivada y se ubican en las regiones más modernas del país: noroeste, noreste, costa del Pacífico y del Atlántico. Las empresas productoras de frutas y hortalizas frescas para la exportación han conocido un importante crecimiento que se debió a un incremento de su productividad más que de su superficie. Por ejemplo, en el caso del tomate rojo en el estado de Sinaloa, corazón de la producción hortícola de exportación, el rendimiento en campo abierto pasó de 22 toneladas en la década de los ochenta a 34 toneladas en la década de los noventa. En este

* Investigador del Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM.

estado, las más grandes empresas tienen invernadero con sofisticadas tecnologías de hidroponía que les permite obtener rendimiento de más de 250 toneladas. Actualmente se cultivan unas 60 ha bajo invernadero en Sinaloa y 21 ha en el norte de Sonora (municipio de Kino), pero podemos prever que las principales empresas hortícolas incrementarán su producción bajo invernadero en el futuro. Las empresas hortícolas de exportación son de gran tamaño, ya que más de 2 000 de ellas tienen una superficie de más de 1 000 hectáreas.

Si bien hemos visto que son sólo cerca de 6 000 las empresas agrícolas que cultivan para la exportación, son aún menos las empresas que tienen la capacidad de exportar directamente sus productos en el mercado internacional. En México existen aproximadamente 800 empresas exportadoras de frutas y verduras de las cuales la mitad son grandes empresas agrícolas que tuvieron la capacidad de integrar sus actividades para vender directamente en el mercado nacional e internacional; la otra mitad son comercializadoras que se dedican exclusivamente a la compraventa de hortalizas.

Modernización de las empresas agroexportadoras

Sin duda, las empresas agroexportadoras se han modernizado a partir de la segunda mitad de la década de los ochenta, lo cual se refleja en el incremento de sus rendimientos. Seis factores esenciales explican este proceso: en primer lugar, encontramos en la horticultura mexicana una gran diversificación productiva, que supone la reorientación de una parte de la producción hacia cultivos de exportación no tradicionales; en segundo lugar, la descentralización de las estructuras de las empresas hacia formas de operación más flexibles, que se basan cada vez más en nuevos procesos de asociación entre productores; en tercer lugar, la incorporación de tecnologías ahorradoras de energía y la adopción de plantas de larga vida de anaquel; en cuarto lugar, la creación de cadenas de comercialización y la diferenciación comercial del producto; en quinto lugar, una gran movilidad de las empresas que tienen la capacidad de producir en diferentes regiones del país e, incluso, en algunos casos, en Centroamérica y Estados Unidos (empresas globales); y en sexto lugar, el desarrollo de formas de organización flexible del trabajo, que impactan el mercado de trabajo rural a menudo, basadas en la refuncionalización de viejas formas de empleo.

Productividad del trabajo y remuneración

En el estado de Sinaloa, la productividad del trabajo de los jornaleros del tomate rojo, medida por la cantidad de producto obtenido en cada jornada de trabajo, se incrementó 65%. Efectivamente, en el ciclo 1984-1985 se obtuvo 85.6 kilos de tomate por jornada de trabajo; diez años después se obtiene 131.2 kilos. Este importante logro empresarial se debe a la aplicación del conjunto de factores mencionados en el apartado anterior, pero más que todo al uso intensivo de la fuerza de trabajo. Este fenómeno es particularmente claro en el caso de la cosecha en donde se sigue obteniendo una hectárea con la misma cantidad de jornales (113) a pesar de un incremento de más de 30% en el rendimiento (de 22 a 34 toneladas). Dos fenómenos explican esto:

1. El uso de semillas producidas por manipulación genética permite obtener una madurez del fruto mucho más homogénea, lo cual se refleja al cosechar las 34 toneladas en sólo tres pasadas, mientras que antes eran necesarias ocho pasadas para cosechar 22 toneladas con las semillas obtenidas por reproducción natural.

los forrajes, que en su mayoría demandan grandes cantidades de mano de obra y cuyo valor es considerablemente superior al de los granos básicos. Tal es el caso de Oaxaca en donde el café, la caña de azúcar y el mango, con 22.48% de la superficie sembrada, aportaron 34.21% del valor total de su producción agrícola en 1998; en tanto que en Guerrero la copra, el mango y el café, con el 18.92% de la superficie, representaron 26.56%, y en Hidalgo los cultivos comerciales fueron la alfalfa, el café y la cebada en grano, que concentraron 35.94% de la superficie, representando 29.07% del valor de su producción (véase cuadro 4.7 de la sección estadística).

Por su parte, en las zonas de agricultura comercial de los estados de atracción predominan las empresas agrícolas que actúan bajo la lógica del capital, buscando la optimización de las ganancias en un mercado sumamente competitivo, puesto que su producción se destina a consumi-

2. El incremento en el ritmo de trabajo de los cosechadores.

Sin embargo, en este mismo periodo el valor real del salario de los jornaleros disminuyó 50%, y el costo del salario en el costo total de producción descendió de 27% a 16%.

Conclusiones

La recomposición del sector hortícola de exportación fue resultado de los procesos de globalización de los mercados y no del Tratado de Libre Comercio. Sin embargo, la actual competencia entre las empresas frutihortícolas obliga a los productores a mejorar los procesos productivos, combinando, según las posibilidades de cada región, nuevas tecnologías y nuevas formas de organización del trabajo con los tradicionales procesos de trabajo fordistas de la producción masificada. En los últimos diez años únicamente un reducido sector muy dinámico ha crecido y se ha modernizado asociado con nuevos capitales, por lo cual podemos prever una fuerte concentración de la producción de exportación en el mediano plazo. Las empresas que dominan este proceso deben su competitividad ya no sólo a sus ventajas comparativas, sino también a sus ventajas competitivas.

La principal ventaja comparativa de los productores mexicanos sobre los norteamericanos ya no es tanto el clima, ni siquiera la posibilidad de producir en "contraestación", sino la posibilidad de tener una abundante mano de obra barata. Sin embargo, en la última década el mercado de trabajo se ha complejizado con nuevas formas de segmentación y procesos de calificación del trabajo para responder ya no sólo a un mercado masivo, sino a un consumo selecto que exige productos de calidad. Es notorio que mientras se tienen mayores niveles de calificación y que se incrementa la productividad del trabajo, disminuye en términos reales su remuneración. Esta situación contradice el planteamiento que vincula el incremento salarial al incremento de la productividad. La desconexión entre ambos elementos es una consecuencia del crecimiento de la pobreza en México que refleja la desorganización social de los trabajadores. Ante la miseria y la falta de empleo alternativo, los migrantes no miden —por desconocimiento— su remuneración en función de su calificación o de la productividad de su trabajo, sino del "precio salarial de oportunidad". Este se compone por el diferencial entre el eventual salario que pudiesen encontrar en su región (normalmente igual a cero porque simplemente no hay trabajo) y el que reciben en las empresas hortícolas que se ubican a cientos, a veces miles, de kilómetros de sus hogares. Es por esta razón que la migración de los jornaleros pasó de ser individual a familiar, ya que solamente sumando el valor del trabajo de todos sus miembros se puede mantener a la familia. ❖

dores de medianos y altos ingresos nacionales e internacionales. En este contexto, la sobrevivencia de una empresa depende de la utilización de tecnologías altamente productivas, así como también de insumos sofisticados, la existencia de recursos naturales adecuados para los cultivos que produce y la utilización de grandes contingentes de mano de obra barata, ya sea local o migrante.

En los últimos años, esas empresas han entrado en un proceso de renovación tecnológica que va, desde lo que comúnmente se conoce como "agricultura de plástico", "surcado dúplex", hasta grandes invernaderos en donde prácticamente todo el proceso productivo se encuentra automatizado. Igualmente, se cuenta con una organización empresarial del trabajo en donde cada empresa cuenta con varias divisiones; siendo las más comunes una sección de almácigos y laboratorios bioquímicos, una sección fabril o de empaque y refrigeración; otra división es la de maquinaria y transporte, y por último la administración de los trabajos que se realizan en los campos agrícolas.

Frecuentemente, estas empresas están asociadas con capitales transnacionales que las refaccionan financieramente y les permiten establecer contactos comerciales con los grandes broker internacionales, los cuales funcionan como intermediarios entre el productor y el comprador.

En estas condiciones, la lógica empresarial de esta agricultura tiende a producir cultivos con un alto valor comercial. Por ejemplo, en Baja California cuatro cultivos (tomate rojo, algodón, trigo grano y cebollín) durante 1998 produjeron 63.85% del valor total de su producción agrícola; en Sonora, sus cuatro principales cultivos (trigo,