

# Nuevas experiencias productivas y nuevas formas de organización flexible del trabajo en la agricultura mexicana

.....

SARA MARÍA LARA FLORES



PROCURADURIA  
AGRARIA



PREMIO ESTUDIOS AGRARIOS 1997



**E**l libro de Sara Lara es la primera investigación rigurosa en México acerca de las características que adquiere la modernización en dos sectores de la agroindustria mexicana dentro del modelo exportador. La aproximación teórica de la autora no es la de la economía neoclásica –enfoque que tiene grandes limitaciones y poder explicativo en condiciones de heterogeneidad productiva, social y cultural profundas–, sino el de las teorías actuales de la reestructuración productiva.

Se inicia con esta investigación de Sara Lara un diálogo, que puede ser muy fructífero para los estudios rurales en América Latina, entre los investigadores de la industria y los servicios modernos que desde hace tiempo discuten problemas como los planteados por la autora de este libro: la sociología y la antropología del trabajo, la nueva economía institucionalista y las relaciones industriales. Es decir, la posibilidad de construcción de objetos de estudio nuevos en la reflexión sobre la agricultura que los ponga al día con otras ramas de la economía.



9 789686 454918

# **Nuevas experiencias productivas y nuevas formas de organización flexible del trabajo en la agricultura mexicana**

**Sara María Lara Flores**



**Juan Pablos Editor  
Procuraduría Agraria**

**México, 1998**

NUEVAS EXPERIENCIAS PRODUCTIVAS Y NUEVAS FORMAS  
DE ORGANIZACIÓN FLEXIBLE DEL TRABAJO  
EN LA AGRICULTURA MEXICANA  
de Sara María Lara Flores

Primera edición, 1998

© Juan Pablos Editor, S.A.  
Mexicali 39, México 06100, D.F.

© Procuraduría Agraria  
Motolinía 11, Col. Centro  
C.P. 06000, México, D.F.

ISBN 968-6454-91-8

Reservados los derechos  
Impreso en México

Agradecimientos . . . . .	9
Presentación . . . . .	13
Introducción . . . . .	17

**Primera parte**

I. EL DEBATE SOBRE LA FLEXIBILIDAD Y LOS NUEVOS MODELOS PRODUCTIVOS . . . . .	27
Crisis y flexibilidad . . . . .	27
Flexibilidad y nuevos modelos productivos . . . . .	37
II. GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA Y FLEXIBILIDAD PRODUCTIVA EN LA AGRICULTURA . . . . .	60
Los orígenes de la modernización agrícola: de la mecanización simple a la "tractorización" . . . . .	60
El papel de las transnacionales en el surgimiento de un nuevo orden agroalimentario mundial . . . . .	69
El tercer periodo del desarrollo capitalista en la agricultura: la emergencia de una "agricultura flexible" . . . . .	74
III. EFECTOS DE LA FLEXIBILIDAD PRODUCTIVA EN EL MERCADO DE TRABAJO . . . . .	93
El problema de la segmentación . . . . .	94
El problema de la segregación . . . . .	105
El problema de la calificación . . . . .	107

IV. FLEXIBILIDAD EN EL MERCADO DE TRABAJO RURAL Y RELACIONES DE GÉNERO . . . . .	120
La incertidumbre como elemento característico del mercado de trabajo rural . . . . .	120
Características del mercado de trabajo en el primer periodo de desarrollo capitalista de la agricultura . . . . .	123
Características del mercado de trabajo rural en la segunda fase de desarrollo capitalista de la agricultura . . . . .	127
Características del mercado de trabajo en la fase actual del desarrollo capitalista en la agricultura . . . . .	134

## Segunda parte

V. LA PRODUCCIÓN DE TOMATE DE EXPORTACIÓN EN EL ESTADO DE SINALOA: UN EJEMPLO DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA MASIVA QUE SE FLEXIBILIZA . . . . .	149
Importancia de la producción de tomate en Sinaloa . . . . .	149
El primer periodo del desarrollo de la horticultura sinaloense (desde principios de siglo hasta 1959): características de una producción de tipo artesanal. . . . .	153
El segundo periodo: características de una producción en masa (1959-1982) . . . . .	164
El tercer periodo (1982 a la fecha): agricultura flexible y empleo precario . . . . .	178
VI. LA PRODUCCIÓN DE FLORES DE CORTE EN EL ESTADO DE MÉXICO: UN EJEMPLO DE PRODUCCIÓN FLEXIBLE . . . . .	216
Ubicación de México en el mercado mundial . . . . .	216
Importancia de la producción de flores de corte en el Estado de México . . . . .	221
Características de la producción de flores de corte durante el <i>boom</i> de la floricultura . . . . .	225
Nuevas tendencias en la restructuración de las empresas florícolas y en el empleo . . . . .	259
Conclusiones . . . . .	277
Bibliografía . . . . .	285

## Agradecimientos

Son muchas las personas y las instituciones a quienes tengo que agradecer el apoyo que me brindaron para la elaboración de este libro, resultado de mi tesis de doctorado en Sociología que presenté en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM.

En primer lugar, agradezco a la Procuraduría Agraria y al procurador, el licenciado Froylán R. Hernández Lara, por hacer posible la publicación de este libro que recibió el primer lugar en el Premio Estudios Agrarios 1997.

Muy especialmente quiero destacar la labor del doctor Enrique de la Garza en la dirección de mi tesis, quien siempre tuvo una disponibilidad absoluta para leer mis borradores, discutirlos y corregirlos, se entusiasmó con mi tema y me impulsó a terminar este trabajo.

Al doctor Ricardo Pozas Horcasitas y a la doctora Rosalba Casas va todo mi afecto y reconocimiento por haberme abierto las puertas del Instituto de Investigaciones Sociales (IIS) de la Universidad Nacional Autónoma de México, en donde he contado con el aporte académico del área de sociología agraria y el apoyo técnico de sus departamentos de cómputo y publicaciones.

A Hubert C. de Grammont, compañero y colega de toda mi vida, le doy las gracias por su ayuda incondicional en todas las etapas de elaboración de este trabajo. Sin sus comentarios, su apoyo moral y material, no creo que hubiera concluido este libro. Tampoco creo que hubiera podido terminarlo sin la comprensión y el cariño de mis hijas: Paloma y Nuria.

Por su parte, tres queridas amigas impulsaron mi investigación desde París, con sus ideas, planteamientos teóricos y bibliografía para temas específicos. Ellas son Hélène Le Doaré, Danièle Kergoat y Helena Hirata, del Groupe d'Études sur la Division Sociale et Sexuelle du Travail (GEDISST-IRESCO).